

# Contribution

du MEDEF Martinique

aux **États Généraux** de l'Outre-Mer

**2009**

Synthèse des réflexions



Mouvement des entreprises de France  
**MEDEF Martinique**

## Rapprocher les logiques politiques et économiques pour l'intérêt du développement de la Martinique

En réponse à la crise de février 2009, le Chef de l'Etat a annoncé la convocation d'Etats généraux de l'Outre-mer, afin de rassembler l'ensemble des acteurs susceptibles d'œuvrer au développement de nos territoires pour débattre des grands enjeux socio-économiques.

**Le MEDEF Martinique a souhaité** prendre une part active à ce rendez-vous.

Tout d'abord parce que l'entreprise martiniquaise, quelle que soit sa taille, demeure le maillon essentiel du développement économique et sociétale de notre île. **Le MEDEF entend donc porter sa contribution pragmatique et qualitative sur les attentes, les besoins et les potentialités du tissu entrepreneurial martiniquais.**

**Les Etats généraux représentent également une occasion privilégiée de rapprocher les acteurs du développement. Nous souhaitons saisir cette opportunité car nous demeurons intimement convaincus que l'avenir de la Martinique passe par la convergence des objectifs politiques et des logiques économiques.**

**Nous avons donc souhaité participer aux ateliers des Etats Généraux de manière constructive, dans une posture d'ouverture aux contributions des uns et des autres.**

**La présente synthèse a pour but de rendre compte des premiers travaux qui ont été menés préalablement aux Etats Généraux au sein du MEDEF.**

**Cette réflexion s'appuie sur une analyse objective des réalités. Elle présente les axes du positionnement MEDEF Martinique et quelques propositions concrètes pour le développement économique.** La création d'une organisation paritaire economico-politique, le rôle de l'entreprise dans le développement de l'égalité des chances, l'indissociable prise en compte de la dimension psychosociale pour le développement économique...

**Ces contributions seront enrichies par les échanges qui se tiendront au cours des Etats Généraux.**

Bonne lecture à tous.

Patrick Lecurieux-Durival  
Président

## Œuvrer conjointement au rétablissement de la **CONFIANCE** par une stabilité sociale et législative durable, condition sine qua non et préalable au développement de la Martinique

La crise de février 2009 a été révélatrice de l'importance de consolider un projet collectif pour la Martinique. Elle a mis également en exergue les fossés existants entre les différents acteurs de la société. La confiance des Martiniquais en l'avenir est, sans doute, durablement mise à mal.

Sans changement radical de mode de fonctionnement cette défiance entre les différents acteurs et envers l'avenir conduira à une catastrophe sociale et économique. Il est donc impératif de :

- ★ **Rapprocher les mondes politiques, économiques et syndicaux, partenaires indissociables d'un développement cohérent.**
  - création d'une organisation paritaire économique-politique se réunissant tous les trimestres afin de définir des objectifs communs
  - mise en place d'un lieu d'échanges pour partager avec les organisations syndicales la vision des entrepreneurs du développement économique (potentiels, contraintes, etc) pour recueillir leurs avis et essayer d'obtenir un certain niveau d'adhésion
  
- ★ **Avoir un statut pour la Martinique qui lui permette de rester dans le cadre des RUP, et plus généralement dans un cadre législatif et fiscal stable.**
  
- ★ **Renforcer et moderniser le dialogue social.**
  - développement du paritarisme
  - respect de la charte du dialogue social
  
- ★ **Travailler à l'égalité des chances, au travers de 7 axes prioritaires.**
  
- ★ **Contribuer activement au bon fonctionnement de l'observatoire des prix et du coût de la vie.**

## Repositionner l'entreprise et ses hommes comme l'acteur du « plein emploi » et le créateur de richesses à la Martinique

Le secteur public est saturé en Martinique : 1 actif sur 3 est dans la fonction publique en Martinique contre 1 sur 5 en Métropole. Seule l'entreprise offre des perspectives en matière de résorption du chômage en Martinique (21,1% de la population active). La maturité de développement du tissu socio-économique nécessite encore la création de richesses pour espérer un rééquilibrage social. Les pistes d'actions proposées par le MEDEF visent à asseoir cette perception de l'entreprise.

- ★ **Reconnaître l'entreprise comme lieu d'intégration sociale.**
- ★ **Reconnaître aussi le rôle de l'entreprise privée comme principale source de création d'emploi, de pouvoir d'achat et de richesses.**
- ★ **Assurer un engagement fort des entrepreneurs pour développer la valeur ajoutée sociétale :**
  - implication dans des actions d'intérêt général
  - création d'un fonds pour la promotion des talents
  - ouverture des entreprises au monde scolaire et universitaire
  - développement d'acquisition des expériences
  - création d'un réseau de parrainage de jeunes chefs d'entreprise
  - recherche en priorité des compétences locales
- ★ **Avoir une approche prospective et comparative entre l'évolution démographique et les sources d'emploi pour une meilleure adéquation emploi/formation.**
- ★ **Valoriser l'esprit d'entreprise et améliorer l'attractivité du secteur privé :**
  - lutte contre le « job » par la création d'un statut d'« auto-entrepreneur » adapté à notre environnement fiscal et social
  - actions d'approche psychosociologique du travail en Martinique
  - intégration de la valeur entreprise au cursus scolaire

## Assurer le rayonnement et l'impulsion économique de la Martinique par la mise en place de 5 projets structurants majeurs

Le développement de la Martinique passe par un positionnement économique structuré et adapté aux potentialités de notre île. Voici les pistes d'actions préconisées par le MEDEF.

- ★ Transformer le port de Fort-de-France en port d'éclatement en eau profonde.
- ★ Créer un pôle de recherche tropicale basée en Martinique, autour des ressources maritimes, énergétiques et agricoles et développer les technologies innovantes en appliquant les travaux de la recherche tropicale (énergies renouvelables, aquaculture, biomasse etc) :
  - transfert des centres de recherches métropolitains de Brest et Montpellier
  - export des savoir-faire sur la zone Caraïbe et Amériques
- ★ Faire, enfin ! du tourisme une « cause nationale » en Martinique en promouvant des solutions que la population pourra s'approprier :
  - projet de la Baie de Saint-Pierre
  - création de filière d'écotourisme
  - organisation la desserte aérienne
- ★ Structurer et développer les filières de production (animales, végétales, agro transformation) pour améliorer le niveau d'auto suffisance.
- ★ Mettre à niveau le réseau de distribution d'eau potable (actuellement 40% de pertes) et le réseau d'assainissement, véritable enjeu écologique pour les années à venir.



## Pérenniser les productions existantes et focaliser sur le développement endogène et durable

Les points évoqués ci-dessous sont des axes de développement à moyen terme qui ne porteront de la valeur ajoutée à notre économie que si, parallèlement, nous assurons la pérennité de l'existant.

★ **Quatre secteurs clefs doivent faire l'objet d'une attention particulière de par leur poids dans l'économie et en termes d'emploi :**

- l'agriculture et particulièrement la banane et la filière canne/rhum avec ses 9 000 emplois
- l'industrie et ses 4 200 emplois
- le BTP et ses 7 500 emplois
- le tourisme et ses 11 000 emplois

Ces secteurs d'activité souffrent par rapport à leurs concurrents d'importants handicaps structurels reconnus par l'Etat et L'Europe. Les mesures existantes (aides à l'investissement et à la formation, allégement des charges sociales) doivent être pérennisées et améliorées.

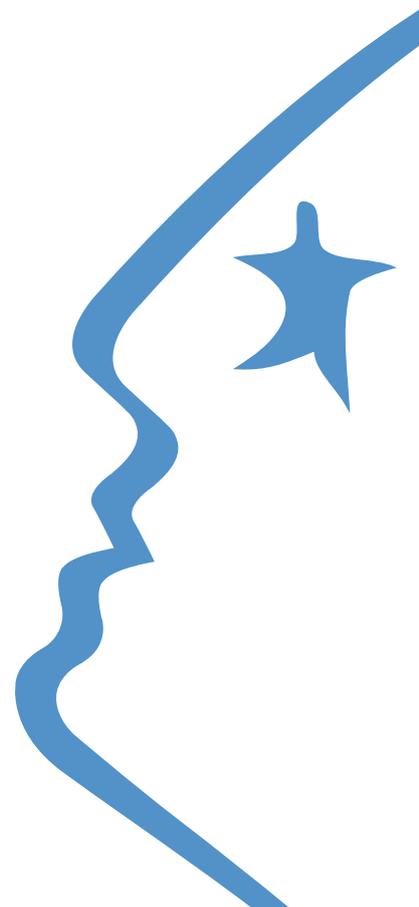
★ **Objectifs de développement endogène et durable :**

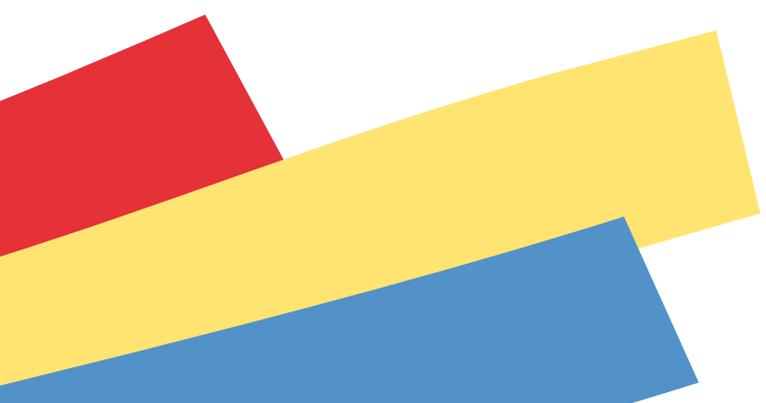
- réduire de 50% la dépendance énergétique à horizon 2020 (énergie solaire, biomasse, pompes à chaleur, maisons à énergie positive...)
- construire 10.000 logements sociaux sur 5 ans
- renforcer les filières agro alimentaires existantes, en créer de nouvelles dans le cadre de processus d'excellence (AOC, Bio,...)

## Le socle identitaire et culturel, une dimension à prendre en compte pour le développement économique et sociétal de la Martinique

En Martinique plus qu'ailleurs, le développement économique de la Martinique est indissociable de la dimension psychosociale.

- ★ La Martinique est un peuple métissé, riche de cultures différentes. Il est nécessaire que ses différentes composantes sociales puissent s'exprimer et vivre en paix.
- ★ Le rapport entretenu au passé constitue un frein. Il est nécessaire de le dépasser et de faire de l'avenir le temps de la réconciliation.





Domaine de Montgérald  
B.P. 344 Route de Châteaubœuf  
97258 Fort-de-France  
Tél. : 05 96 75 42 50



Mouvement des entreprises de France  
**MEDEF Martinique**